

Тезисы доклада Осипова Виктора Ивановича - президента СтеклоСоюза России
на Международной конференции «Стекло и современные технологии - XXI».

г. Москва

19 ноября 2014г.

Тема: «Основные тенденции развития стекольной промышленности в сложных
экономических условиях».

Уважаемые друзья, коллеги!

В настоящее время Россия переживает сложный экономический период. Стекольная индустрия в России, в современных условиях макроэкономики, является одной из отраслей специализации государства. Стекольная промышленность, как никто в стране, понимает свою солидарную ответственность перед обществом, поскольку наша продукция – это жизненно важные и необходимые основным отраслям экономики страны и каждому человеку отдельно. Без преувеличения – наша отрасль прямо участвует в формировании экономической политики государства.

Продукция российского стекла составляет значительную долю в производстве и торговле. В 2013 году объём производства превысил 600 млрд. рублей, отрасль купила услуги на 165,2 млрд. рублей.

Основными потребителями нашей продукции являются: ВПК, электроника, строительный комплекс, приборостроение, транспорт, мебельная промышленность, тепличное хозяйство, пищевая, медицинская промышленность и другие отрасли народного хозяйства.

Специфическая особенность стекольного бизнеса за последние 15 лет состоит в том, что наша отрасль стабильно и устойчиво развивалась на фоне неустойчивого развития российской экономики.

Начиная с 2000 года, рост стекольного промышленного производства спланирован по двум десятилетним программам: 2000-2010 годы и 2011-2020 годы. За первое десятилетие стекольная промышленность более чем в два раза увеличила объём собственного производства. Например, листового стекла в 2000 году было сделано 86 млн. м², а в 2010 году - 190 млн. м², стеклянной тары соответственно 5,6 млрд. штук – 14,2 млрд. штук. Подготовленная и утвержденная Программа на период 2011-2020 годы не менее амбициозна, в т.ч. по листовому стеклу достигнуть показателей к 2016 году - 310 млн. м², а в 2020 году поставить на стекольный рынок более 500 млн. м². Схожая динамика показателей предусматривала рост производства и других видов стекольной продукции, в т.ч. и специальных изделий и материалов для ВПК.

Программные документы готовились на основе Государственных программ: «2020»; «Стратегии развития промышленности строительных материалов до 2020г.», «Защищённый грунт», «Фарма 2020», «Развитие сельского хозяйства до 2020г.» и др.

Хорошие показатели роста были достигнуты стекольными предприятиями России и в 2013 году: ВПК, строительный, мебельный, транспортный и тепличный комплексы получили от заводов 228 млн. м² листового стекла; фармацевтическая промышленность увеличила потребление медицинского стекла на 21% и т.д.

Вместе с тем, уже первые признаки ухудшения экономической ситуации с четвёртого квартала 2013 года стали отчётливо оказывать негативное воздействие на отрасль. Стекольные предприятия стали испытывать давление рынков-потребителей стекольной

продукции. На заводах наметились первые признаки перепроизводства для некоторых отраслей экономики России.

Валовой внутренний продукт в РФ упал с 3,8% до 1,2%. В результате экономической ситуации по итогам 2013-2014 годов, например, строительный комплекс сдаст в эксплуатацию 68-70 млн. м² площадей. Плановые показатели к 2016 году должны составить 100 млн. м², очевидно, что за два года увеличить объёмы на 30 млн. м² будет сложно. Аналогичные тревожные сигналы идут и от других отраслей экономики России.

Учитывая прогнозные показатели, экспертами СтеклоСоюза России был разработан антикризисный план, предусматривающий адаптацию стекольных заводов к работе в современных условиях.

Основные направления плана предусматривают:

- поиск внутренних резервов;
- ускоренная реализация энергетической программы;
- управление кадрами;
- диверсификация портфеля;
- импортозамещение;
- экспортная ориентация;
- изменение действующего законодательства в частях, мешающих восстановлению объёмов производства, и др.

Что касается внутренних резервов, они в отрасли имеются. Не секрет, что энергозатраты наших предприятий превышают западные аналогичные предприятия на 20%-30% и более. Производительность труда у нас ниже на 20%-30%.

Реализация программ по управлению энергетическими ресурсами и кадрами позволит значительно поднять нашу рентабельность. В период непрерывного роста в течение 13 лет, было работать одно удовольствие, спрос балансировал на уровне производства. Конкуренция была всегда, но не носила агрессивный характер. Проще говоря - работать было комфортно.

Сегодня ситуация требует тщательного анализа стекольного производства в указанных направлениях, аудита и по итогам необходимо пересмотреть наши подходы к управлению стратегией развития.

Перед СтеклоСоюзом России (далее - ССР) стоят серьёзные задачи по реализации Программы развития всех сегментов стекольной индустрии.

Отраслевая наука и подготовка кадров.

В отрасли 10 проектных организаций системно оказывают услуги на стекольном рынке проектирования. Компании оказывают полный комплект услуг по строительству стекольных заводов, начиная от создания проектно-сметной документации и заканчивая сдачей объекта в эксплуатацию. Все организации имеют серьёзный потенциал и вполне конкурентоспособны. Однако, оборот на одного сотрудника невысокий, что плохо влияет на инновационное развитие организаций. Одной из главных причин является сложное состояние экономики заводов.

ВУЗы и средние учебные заведения ведут подготовку специалистов для стекольной отрасли. Однако, слабым звеном является разработка программ обучения студентов. Уверен, что совместная работа в трёхстороннем формате ССР - ВУЗ - заводы позволит устранить данный перекос. Необходимо пересмотреть этот процесс, начиная с 2015 года.

Нормотворческая деятельность.

В настоящее время всем руководителям департаментов, руководству Союза необходимо настойчиво добиваться изменения действующего законодательства. Речь идёт о

безопасности государства, здоровья граждан, энергоэффективных стекольных технологиях, позволяющих быть инструментом по реализации ФЗ 261, СНИПов и других действующих нормативных актов.

Стратегия национальной безопасности.

Совет Безопасности России рассмотрел несколько аналитических материалов от ССР, в т.ч. по специальным видам изделий из стекла, светосигнальной продукции для ВПК.

Дважды указанный орган изучал документы, касающиеся сборной и импортной фармацевтической продукции. В соответствии с Указом № 598 Президента России перед страной стоит задача увеличить объёмы медицинского стекла для данной отрасли, необходимо до 80% отказаться от импорта.

Ведётся системная работа и по реализации других ФЗ, Указов и постановлений высших органов Власти РФ.

Хорошие новости.

За последние 5 лет в России стали производить новые виды стекольной продукции, в т.ч. пеностекло, фритту и др. В настоящее время 9 предприятий производят пеностекло различных видов: стеклогранулят, стеклосцебень, листовое пеностекло.

Производство фритты на 60% закрывает потребность керамической и фаянсовой промышленности. В течение двух-трёх лет показатель может достигнуть 80%-90%.

Машиностроители прочно закрепились на своих позициях. Постоянное совершенствование производства позволяет с уверенностью говорить, что отечественное оборудование полностью удовлетворяет технологическим требованиям и соответствует мировому уровню.

Необходимо отметить и системный рост качества огнеупорных материалов от российских производителей. Надёжность и обязательность стали девизом огнеупорных предприятий России.

Качественные сырьевые материалы – гарантия высокого уровня стекла для всех отраслей народного хозяйства. На сегодняшний день Российские компании поставляют нам обогащённый кварцевый песок, соду, доломит, полевой шпат, мел строго в рамках ГОСТа и шкалы отраслевых требований. Наблюдая постоянное совершенствование в работе производителей сырья, можно твёрдо сказать: наши растущие требования полностью удовлетворены.

Хороший резерв для экономики стекольных предприятий заложен в увеличении потребления стеклобоя. Европейский опыт применения данного сырья даёт очень хорошие результаты в экономии энергии до 30% и более.

Проводимая Правительством РФ политика по отношению к сбору и промышленной переработки отходов производства и жизнедеятельности человека, длительное время сдерживает развитие отрасли. Однако наметившиеся тенденции позволят, после принятия Государственной Думой изменения в ФЗ, улучшить ситуацию на данном направлении. Уверен, что в 2015 году наступит переломный момент. Промышленная переработка стеклобоя – дополнительный ресурс, который позволит уменьшить себестоимость нашей продукции и улучшить экологические показатели.

Объективные опасения.

На фоне кризиса Государство обязано взять под контроль постоянное стремление естественных монополий поднять цены на энергоносители. Дополнительный натиск на промышленность на фоне слабеющего рубля может оказаться непосильным грузом для заводов.

Стекольная, как и металлургическая или химическая отрасль, являясь энергоёмким производством, не выдержит дополнительное давление.

ССР обязан системной работой, в союзе с другими отраслями, убедить Правительство РФ заморозить цены на энергоносители до 2017 года. Данная работа постоянно ведётся в рамках Правительства РФ, профильных Министерств, Торгово-промышленной палаты России, Объединения отраслевых Союзов производителей строительных материалов, Координационного Совета отраслевых Союзов упаковочной индустрии, и др. Мы надеемся на здравый смысл и государственную волю руководства страны.

В настоящее время идёт системный рост стоимости соды от российского производителя.

ССР подготовил аналитический материал в Правительство и ФАС РФ с требованием поднять таможенные пошлины на экспорт. Данным инструментом пользуются во всех развитых странах мира: в ЕС, США, Китае и др. О ходе работы мы будем постоянно информировать стекольные заводы.

Экспорт.

Стратегию устойчивого экономического роста своего бизнеса сейчас могут позволить себе только очень крупные компании, которые в состоянии принять и осуществить у себя на предприятиях всё лучшее, что предлагает западный и российский менеджмент.

Из-за падения рубля, наша отрасль сейчас находится на рубежном этапе. Руководители стекольных компаний заинтересованы не только в поставках продукции в Россию, но и прорабатывают технологии на возможность увеличения экспорта. Экспорт может стать, начиная с 2015 года, одним из приоритетных направлений предприятий стекольной индустрии. И Правительство РФ должно осознавать общие тенденции экономики и на деле реализовать поддержку экспортно - ориентированных отраслей.

Единая корпоративная политика.

16 лет назад объединившись в профессиональное сообщество, мы разработали совместно на площадке СтеклоСоюза России план совместных действий, подготовили долгосрочные программные документы.

Практика показала, что СтеклоСоюз России, экономически необходимый для развития отрасли инструмент. Вместе мы сможем уверенно устоять от давления внешних факторов и в будущем. Консолидированные действия ССР, инвесторов и руководителей необходимы для стабилизации экономического климата на стекольных заводах в России. Когда компании объединяются с профессиональным сообществом, создаётся единый вектор эффективных действий для успешного развития стекольной индустрии.

Развивающаяся отрасль всегда прогнозирует и старается максимально знать свои цели, разрабатывать стратегию и программы для реализации планов.

Безопасность стекольной промышленности зависит от нескольких факторов, которые мы обязаны просчитать для того, чтобы знать, как может измениться ситуация в перспективах от одного года до нескольких лет.

Уверен, что интеллект наших руководителей, знание законов управления и прогнозирования позволят стекольной промышленности уверенно развивать своё производство, надёжно обеспечивать экономическую безопасность государства и партнёров.

Позвольте ещё раз поздравить с нашим профессиональным праздником и пожелать нам удачи.

Благодарю за внимание.