



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ ФОРУМ

## «Стекло и современные технологии - XXI»

31 октября 2019 год  
г. Москва

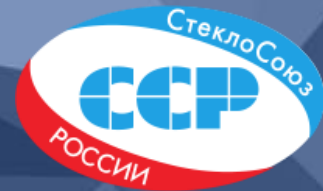
# ТЕМА ДОКЛАДА:



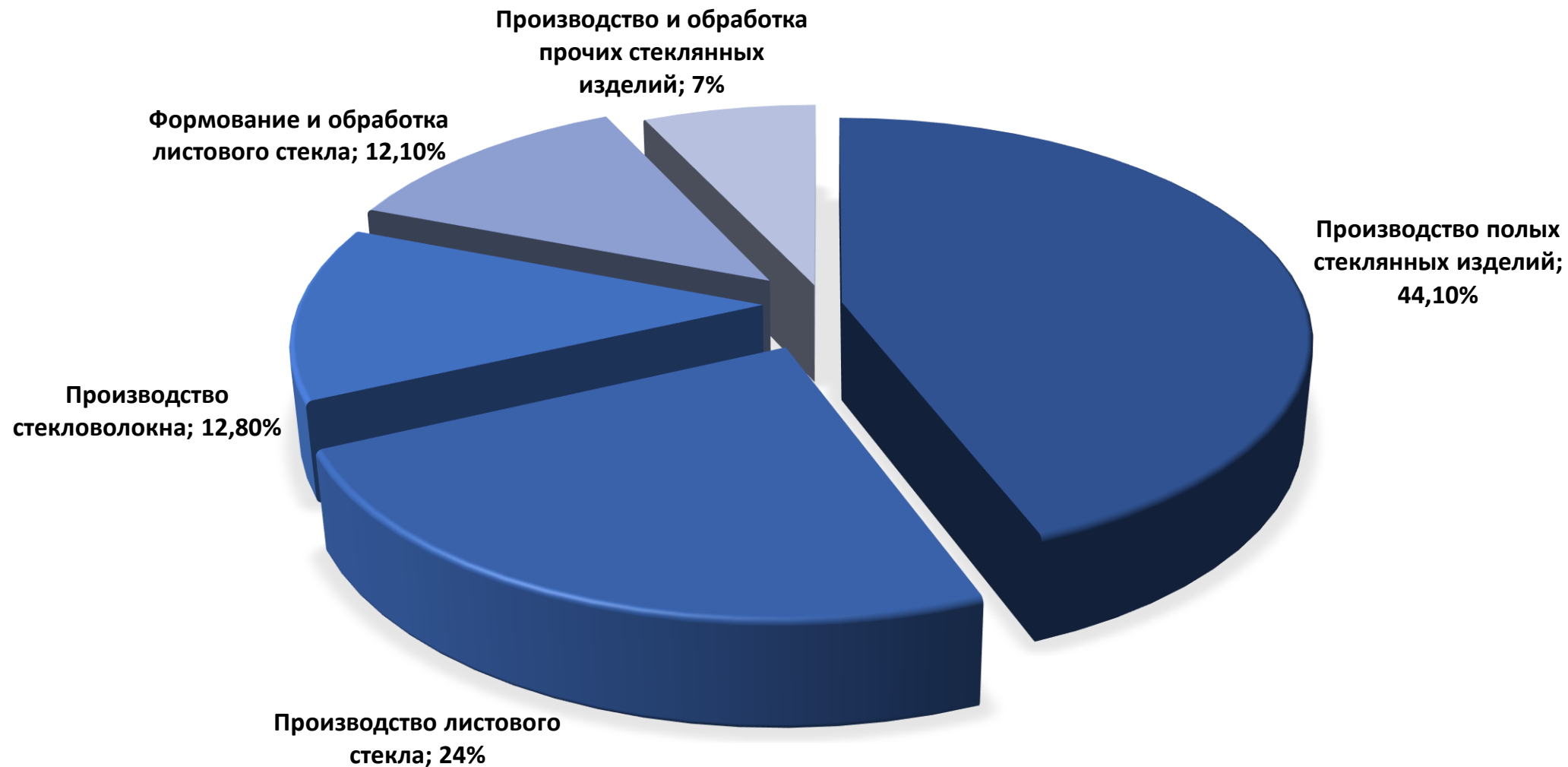
## **«Современное состояние и цели развития стекольной промышленности»**

1. Гарантированное удовлетворение любых требований потребителей
2. Гармоничное развитие потребления
3. Социальная стабильность и промышленное развитие субъектов

# Развитие стекольной отрасли

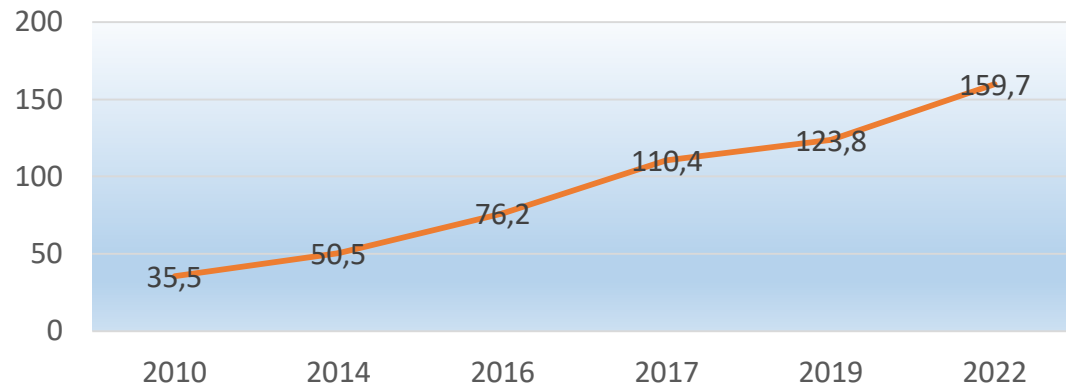


# Распределение совокупного валового продукта по сегментам.

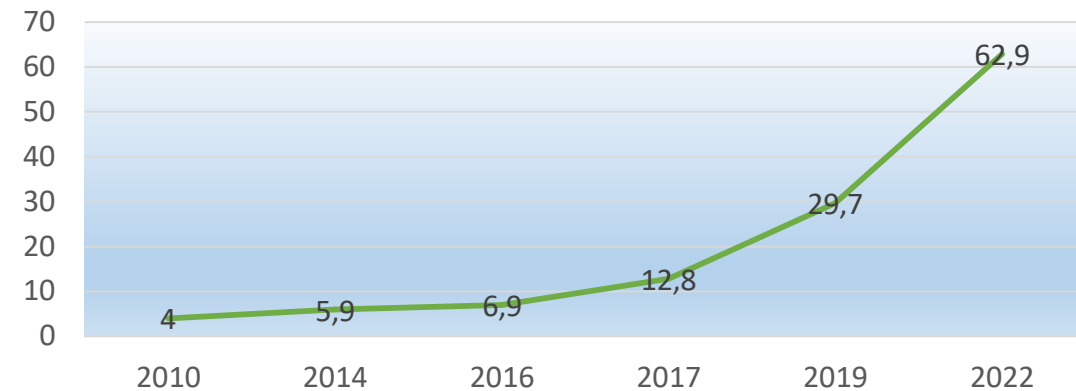


# Динамика производства стекла

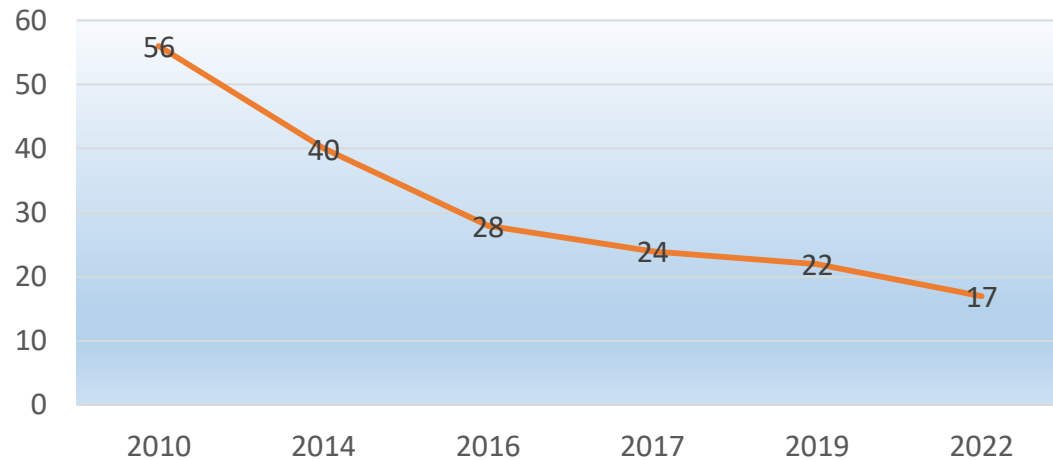
## Производство млрд. руб



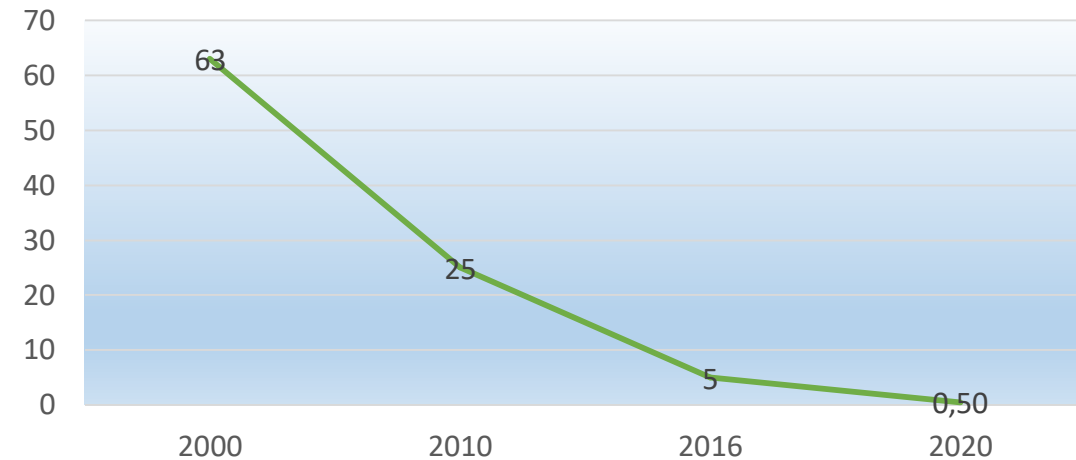
## Экспорт млрд. руб



## Доля российских машин, %



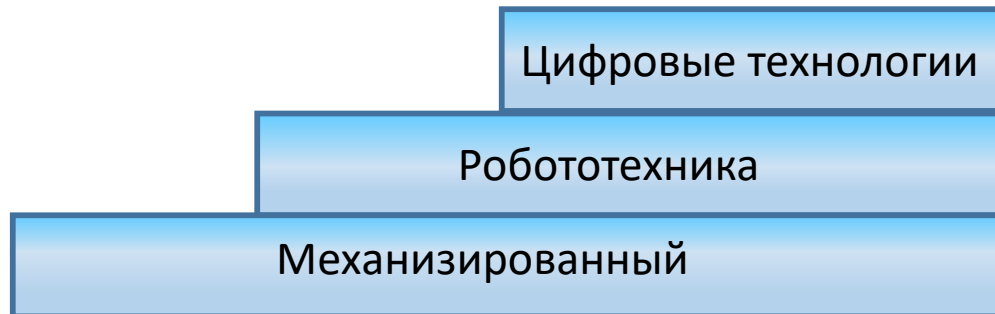
## Импорт, %



# Смена технологических укладов в стекольном производстве



В начале 2000-х годов начался текущий этап  
**«Эра цифровых технологий»**



Для развития отрасли требуются инвестиции в следующие направления:

- науку;
- софт;
- новые технологии;
- подготовку производства;
- подготовку образовательных программ и кадров.



# Подготовка кадров. Производительность труда.

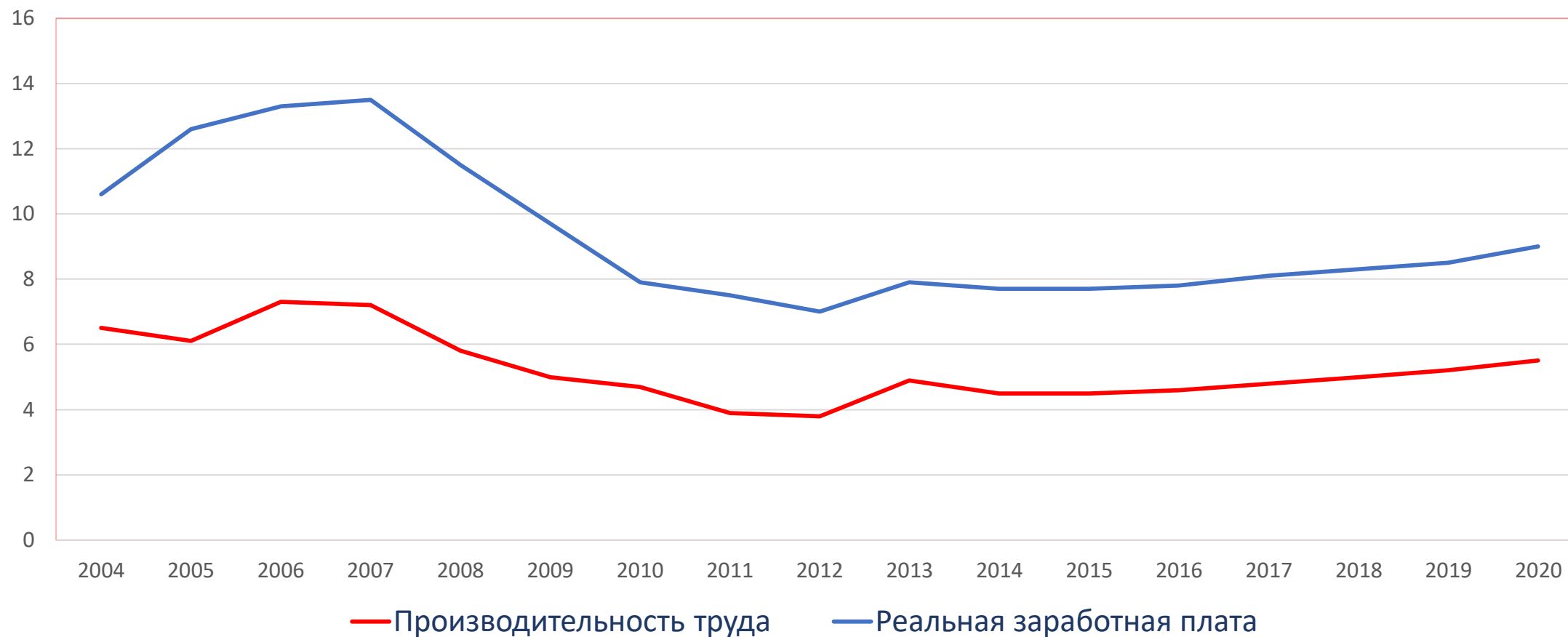


## Основная причина низкой производительности труда:

«Когда работник приходит на работу, то, вместо того, чтобы прилагать все усилия для максимально возможного повышения своей выработки, он в большинстве случаев сознательно стремится работать так мало, как только может, и давать значительно меньшую выработку, чем та, на которую он в действительности способен: во многих случаях не более одной трети или половины надлежащей дневной выработки...»

(Ф.У.Тейлор, родоначальник научного управления начала XX века)

# График производительности труда:





# Система административного управления (Administrative Management System) –

открывает путь к производительности труда.

Данная система свыше полувека используется на практике крупными, средними и малыми компаниями в США, Западной Европе и Азии.

Благодаря системе они получили высокую управляемость организациями, повысили производительность труда



**высокая конкурентоспособность компаний**

# Система административного управления

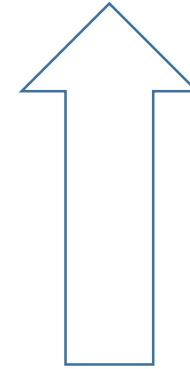
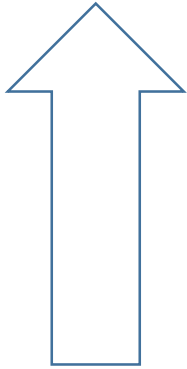
позволяет решить две основные задачи управления, направленные на рост производительности:



- 1. Рациональная организация труда** (тщательно проработанная структура управления, положения о подразделениях и должностные инструкции, отлаженный документооборот, систему бюджетирования и планирования);
- 2. Мотивация каждого работника** к производительному и качественному труду (Эффективная система оплаты труда).

**Lean production**  
(бережливое производство)

**Система управления  
качеством по стандартам ISO**



**Система административного управления  
(Administrative Management System)**

**базис**

# Система и модернизация оборудования



**Отсутствие Системы административного управления на предприятии сводит на нет экономический эффект, связанный с модернизацией производства.**

## Проблемы:

- Отсутствие дешевых источников финансирования для технического перевооружения.
- Непредсказуемый рост налоговой нагрузки и тарифных ставок.
- Российская правовая база по экологическим требованиям.
- Образование и кадры.

# Закономерные последствия в условиях отсутствия государственного планирования



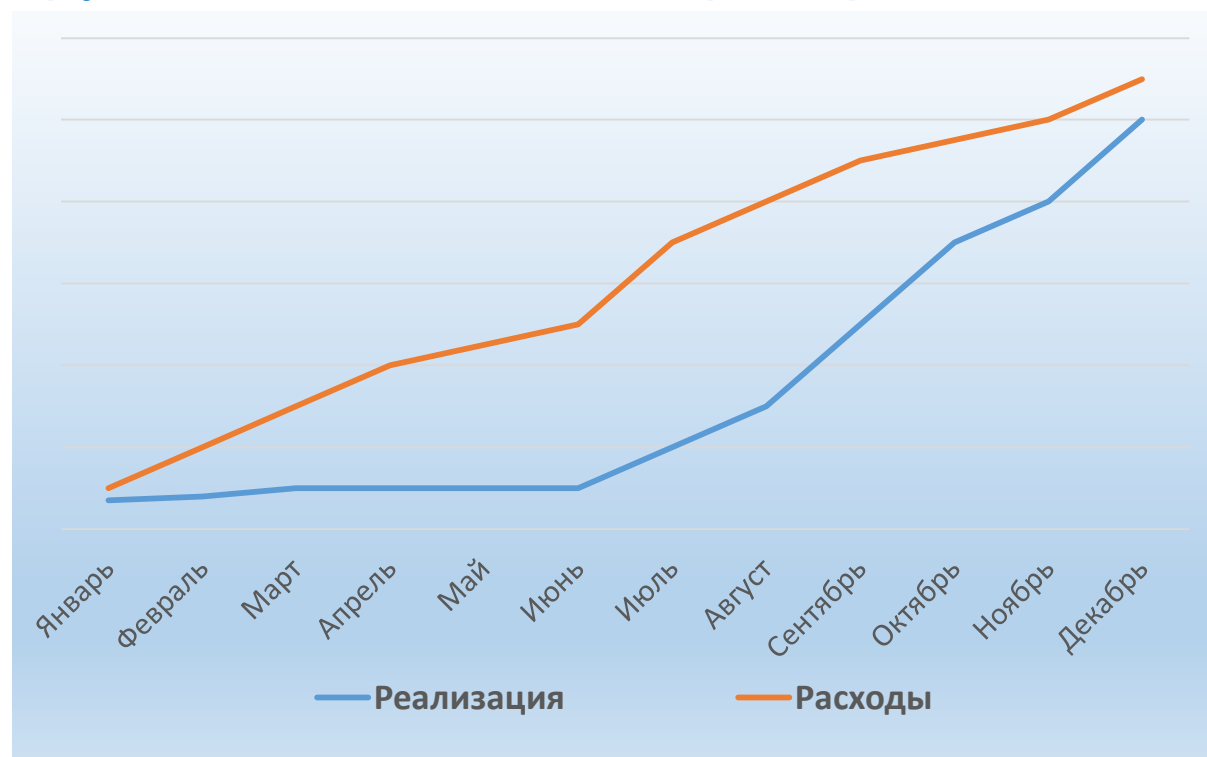
**А).** Существующий экономический уклад развития промышленности предполагает «туман» на все виды перспектив планирования, начиная от оперативного и заканчивая стратегическим.

**Б).** Как поведут себя цены на основные энергоносители, сырьё, через полгода? год? пять лет? Как рассчитать окупаемость инвестиций?

# Создание инструментов выравнивания кассовых разрывов в стекольной промышленности.



График построен на примере  
крупного стекольного предприятия



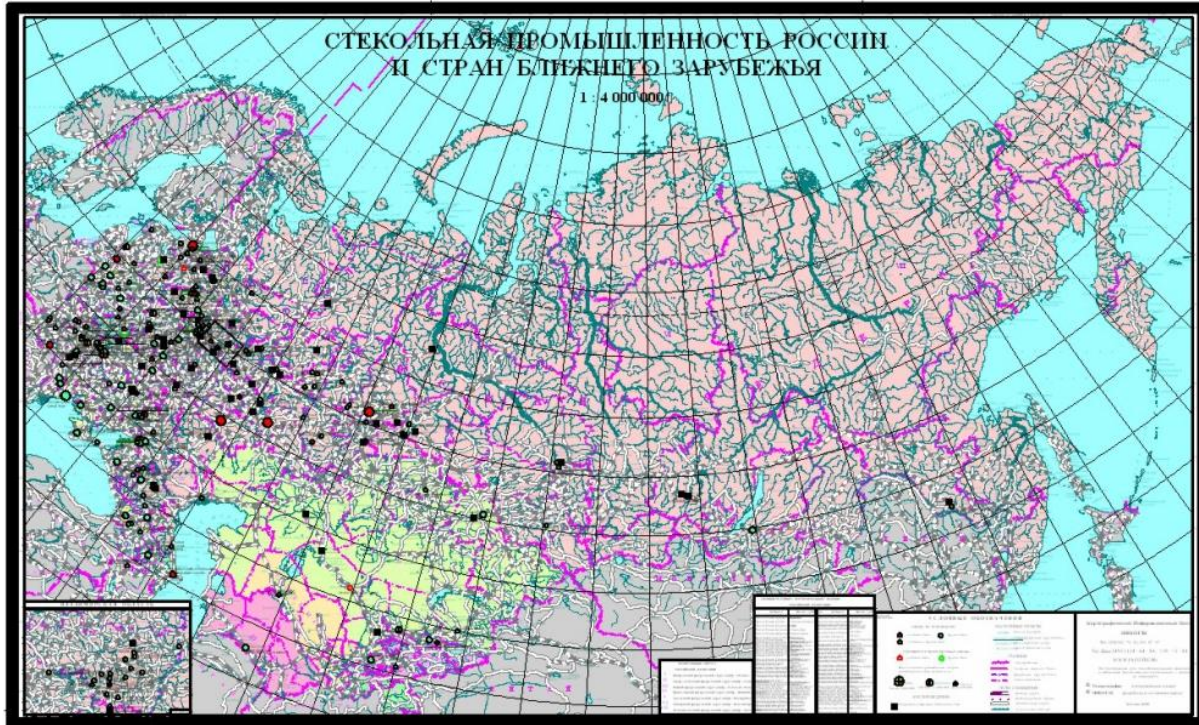
- Хронологическое несовпадение  
доходов и расходов

- Сезонность стекольного бизнеса  
вынуждает компании постоянно  
кредитоваться

Это повышает степень риска  
бизнеса в разы, т.к. накладывается  
на сезонные факторы и  
нестабильную макроэкономику.



# Принципы специализации.



- Несбалансированная поддержка внутри страны ведёт к тому, что целый ряд территорий угнетается в своём развитии.
- Сейчас действует принцип «конкуренции», который выгоден в основном холдингам. В итоге, стекольная промышленность многих регионов не развивается должным образом.
- Поддержка стекольных предприятий должна осуществляться на принципах научно обоснованной специализации и кооперации регионов (компаний).

# Более агрессивное стимулирование экспорта



## Экспорт российского стекла нарастающим итогом



# Государство может и должно взять риски колебания цен:



- В условиях снижения внутреннего спроса экспорт становится самым эффективным механизмом управления ценами и доходностью стекольных предприятий.
  - Риски экспорта в основном политические.
- Требуется долгосрочная программа продвижения стекольной продукции на новые рынки и компенсация коммерческих и логистических затрат, экспортные субсидии.

# Развитие внутреннего спроса

**65% Доля внутреннего потребления стекла и изделий в России.  
Ориентация только на экспорт несёт дополнительные риски.**

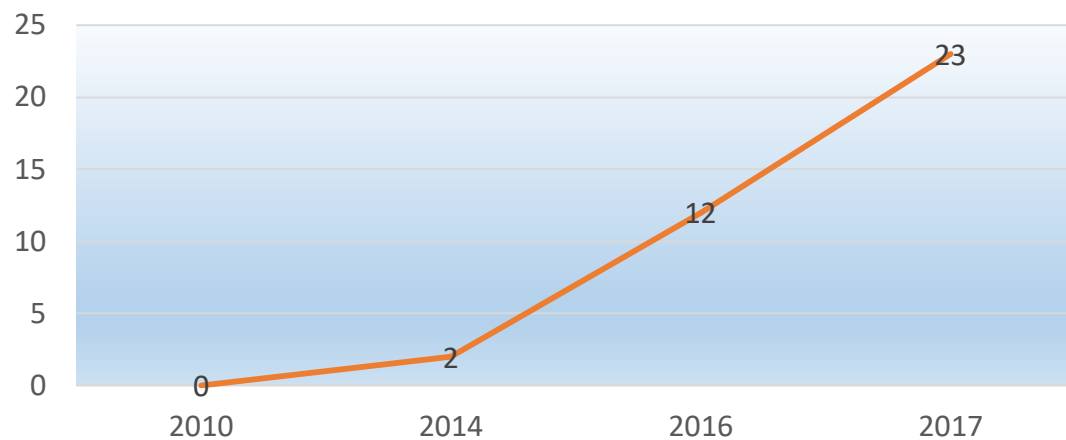
**Необходимо наращивать собственное потребление и переработку:**

1. Развивать (переработку) рекламу на потребление:  
пеностекло, кварцевое стекло, переработку, стеклянную тару, сортовую посуду, хрусталь, художественное стекло;
2. Внедрять новые технологии производства изделий из стекла;
3. Стимулировать спрос населения.

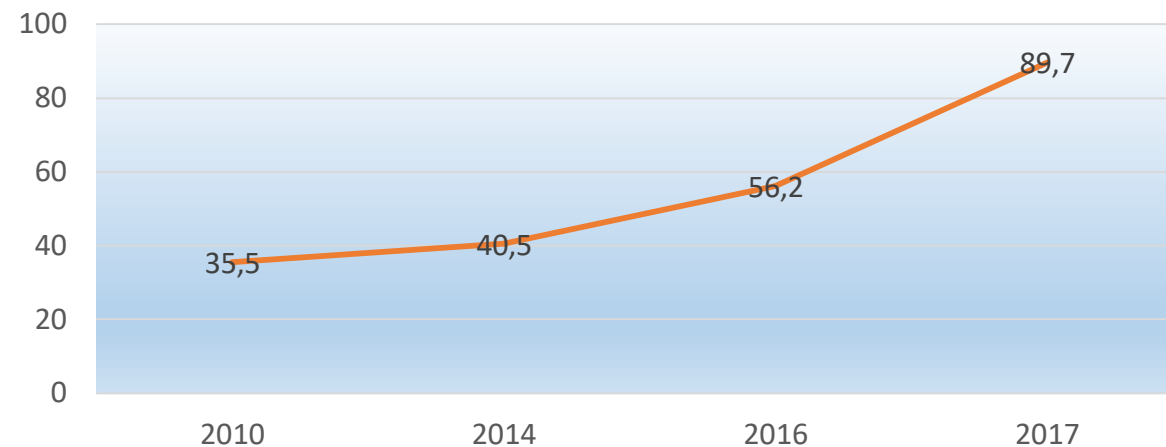
# Меры по стимулированию внутреннего спроса



Количество субсидий



Субсидии производителям стекла и изделий, млрд. руб



**Необходимо разработать правила предоставления субсидий производителям стекла, сырья и оборудования.**



# Предлагаем усовершенствовать программу господдержки путём внедрения механизма ГОСГАРАНТИЙ:



\*Ввиду доказанного бюджетного эффекта (налоговые поступления значительно больше субсидий)

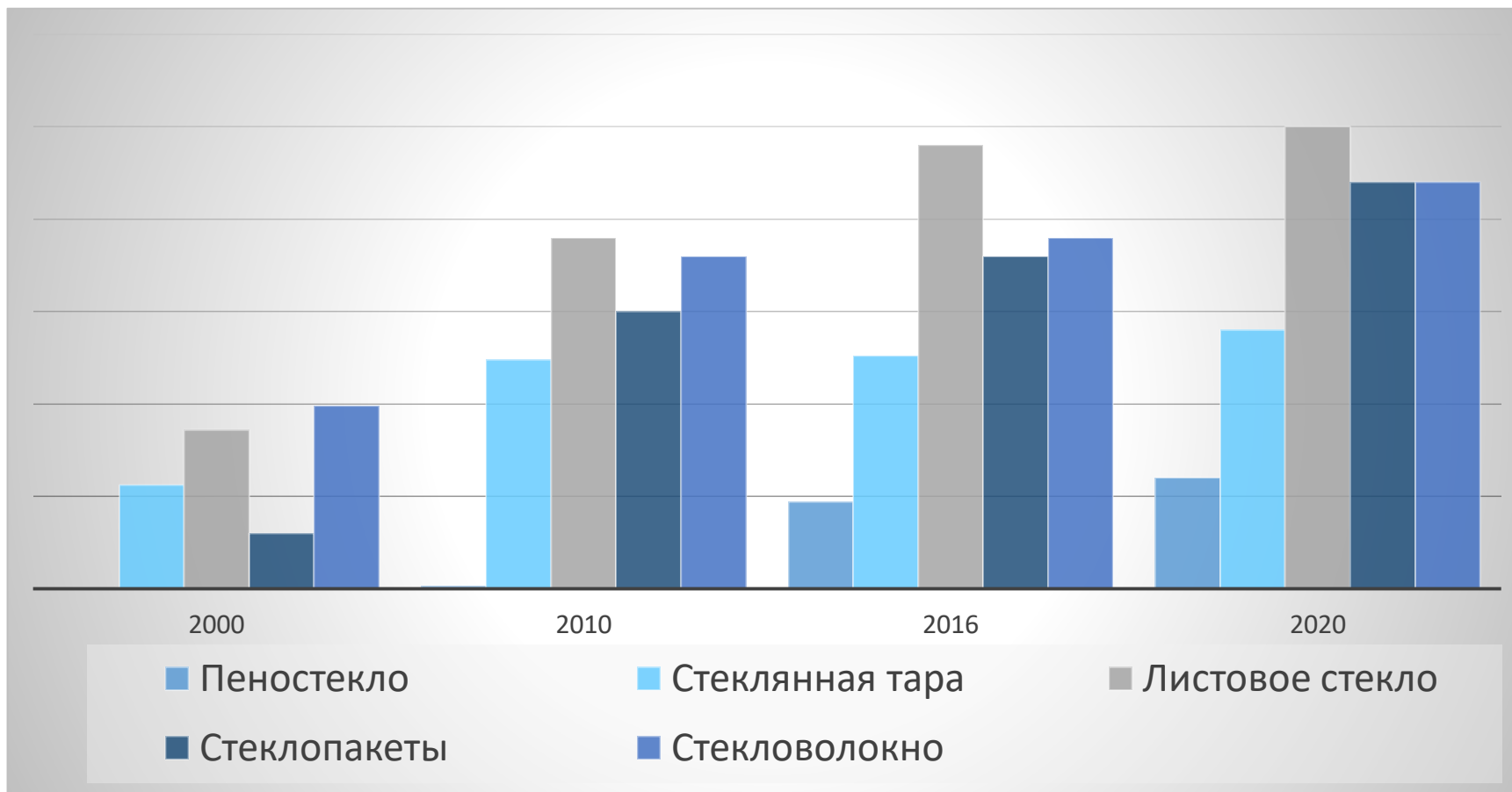
- Госбанк по льготной ставке и под госгарантии предоставляет заводам кредитные средства в объёме реального спроса на стекло и изделия.
- Заводы ритмично по графику отгружают стекло и изделия бюджетным и около бюджетным структурам со скидкой.
- В конце года или в начале нового бюджетного периода Правительство предоставляет заводам субсидии для покрытия полученных кредитов.

# Предложения:

- Долгосрочное и достаточное финансирование.
- Законодательные преференции производству при покупке земли и недвижимости в производственных целях.
- Стимулирование производства.
- (Экологический) Потребление вторичного сырья.
- Кооперация.
- Финансирование ВУЗов после согласования учебных программ с производством.
- Рекламная программа по развитию внутреннего спроса.
- Поддержка выставочной деятельности.



# Новые принципы государственного финансирования программ



# Ожидаемый эффект:



1. Стабильность и прогнозируемость заказов стекла и изделий как в течение года, так и на несколько лет вперёд.
2. Сокращение технологического отставания заводов и отраслевого машиностроения.
3. Рост производства в стекольной промышленности.
4. Рост рабочих мест и налоговых отчислений.
5. Социальная стабильность.

**СПАСИБО**  
за внимание

**Российский информационный портал стекольной промышленности:**

**<http://www.steklosouz.ru>**